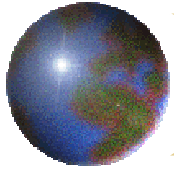


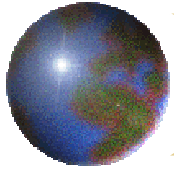
*Dall'industria pesante
all'industria pensante
Lecco, 25 marzo 2004*

Relazione di *Claudio Accorsi*
R&D Manager, Elemaster Group



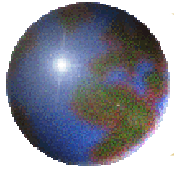
r&d elettronica economie chiuse

- ❖ r&d e produzione nelle aree sviluppate
- ❖ la disponibilità delle tecnologie è gestita da pochi e disponibile nei confini politici
- ❖ le barriere proteggono i vantaggi tecnologici per **tempi lunghi**
- ❖ rapida saturazione dei mercati, manca la diversificazione nella r&d, il sistema si impoverisce, implode



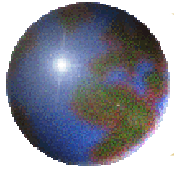
r&d elettronica economie aperte

- ❖ r&d nelle aree sviluppate, produzione migra sempre più nelle aree in sviluppo economico
- ❖ la disponibilità delle tecnologie è gestita da più entità e disponibile **oltre** i confini politici
- ❖ abbattimento delle barriere, i vantaggi tecnologici solo per **tempi brevi**
- ❖ nuovi mercati, diversificazione nella r&d, il sistema si arricchisce



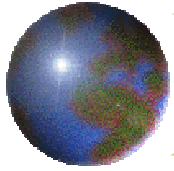
r&d elettronica economia globale

- ❖ r&d distribuita world-wide
- ❖ produzione nelle aree in sviluppo (basso costo)
- ❖ competizione globale
- ❖ mercato globale



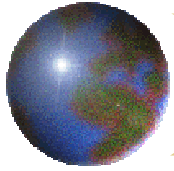
r&d elettronica economia globale

- ❖ come competere ?
- ❖ su cosa puntare come elemento di differenziazione ?
- ❖ come alimentare un sistema virtuoso?



r&d elettronica economia globale

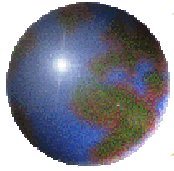
- ✚ tramite una strategia basata sulla tecnologia
- ✚ puntare sulla qualità, non sul costo
- ✚ rinnovamento continuo, il sistema si auto-sostiene



r&d elettronica nel nostro territorio

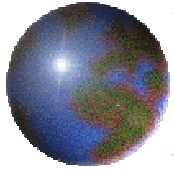
Cosa sta succedendo?

- ❖ grandi **OEM** di elettronica vendono i siti produttivi a grandi **EMS**
- ❖ i grandi EMS dopo 3-5 anni chiudono gli impianti in Europa, per muoversi verso Est
- ❖ le grandi aziende del territorio sono in sofferenza
- ❖ si tende alla disgregazione del tessuto industriale



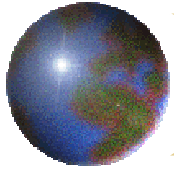
r&d elettronica nel nostro territorio

- ❖ il tessuto industriale ritorna a dimensioni "microindustriali", frammentazione delle risorse, dispersione dei talenti
- ❖ mancano investimenti importanti, sinergie e scambio di talenti
- ❖ le idee innovative rimangono nel "cassetto"



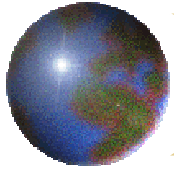
r&d elettronica nel nostro territorio

- ❖ il “testimone” è nelle mani delle PMI
- ❖ dobbiamo riposizionarci **dal fare al pensare**
- ❖ creare le infrastrutture (fibra ottica, wireless, trasporti...)
- ❖ creare gli strumenti finanziari, agganciare la ricerca
- ❖ stringere alleanze, attrarre talenti...



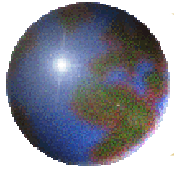
r&d elettronica nel nostro territorio

- ❖ le **nostre piccole dimensioni** oggi possono essere un vantaggio: dinamicità, rapidità, flessibilità
- ❖ Aggregazioni temporanee soddisfano grandi commesse e consentono economie di scala (es. dynamic supply chain)
- ❖ siamo in grado di dare al cliente i servizi per cui è disposto a pagare, senza sovraccosti



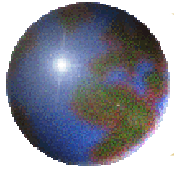
Elemaster group nel nostro territorio

- ❖ 1978: fondazione, piccole produzioni in conto lavoro, 10 persone
- ❖ 1987: sviluppo mercato nazionale, inizio rapporti commerciali con l'estero, 60 persone
- ❖ 1988: fondazione Eleprint - circuiti stampati, r&d tecnologie dei materiali e di processo



Elemaster group nel nostro territorio

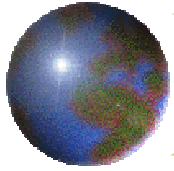
- ❖ 1991: >12mln/euro, aumenta l'export, espansione delle facilities, r&d, progettazione, tecnologie dei processi, assemblaggio e test
- ❖ 1998: >35mln/euro, apertura IPO a Singapore, strategic commodities



Elemaster group nel nostro territorio

2000

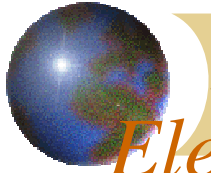
- ❖ > 60mln/euro fatturato, 4mln/euro investimenti (6,6 % del fatturato), 120 clienti internazionali, 220 persone
- ❖ riduzione impatto ambientale
- ❖ fondazione Elesystems Design Center, 20 persone, ricerca e sviluppo tecnologie di prodotto, laboratori di certificazione CE
- ❖ fondazione del sito di r&d e produttivo integrato a Tito Scalo - PZ



Elemaster group nel nostro territorio

2003

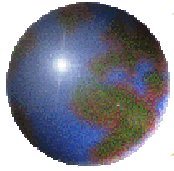
- ➊ > 75mln/euro fatturato, 6mln/euro investimenti (8 % del fatturato), 140 clienti internazionali, 270 persone
- ➋ sviluppo commerciale estero
- ➌ accordo strategico con Accent per la progettazione microelettronica (da prodotti tecnici a prodotti tecnologici)



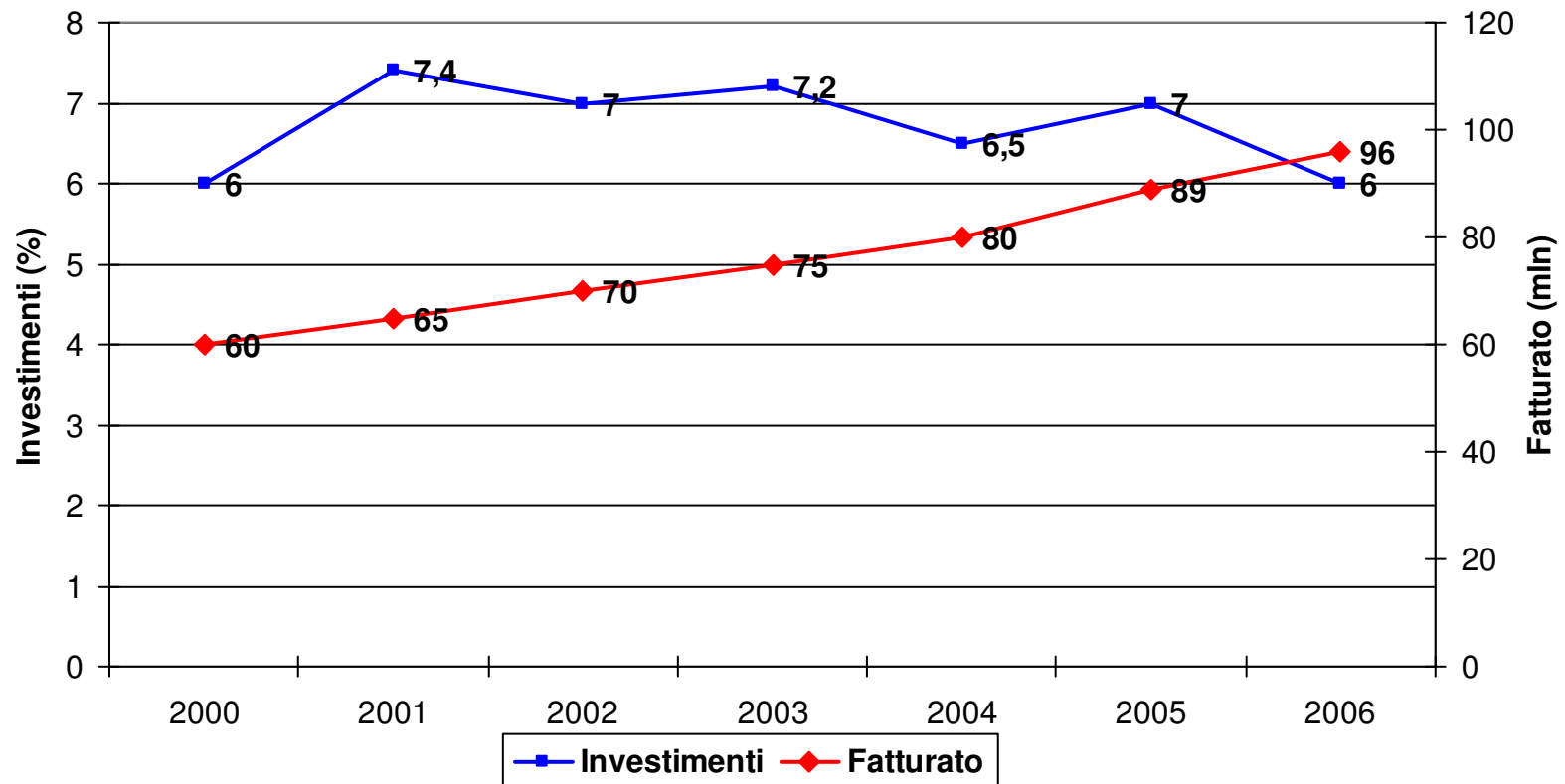
Elemaster group nel nostro territorio

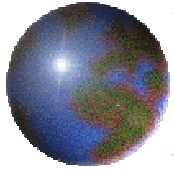
2004-2006: evoluzione

- ❖ **da EMS** (electronic manufacturing services, il progetto è sviluppato dal cliente)
- ❖ **ad ODM** (original design manufacturer, il progetto è sviluppato da Elemaster oltre che dal cliente)



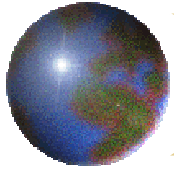
Elemaster group nel nostro territorio





Elemaster group nel nostro territorio

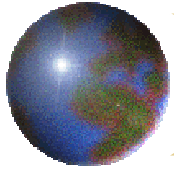
- ❖ 2006: apertura nuova sede a Lomagna
- ❖ Servizi: Ricerca & Sviluppo (40 addetti, 10% ricercatori)
- ❖ Servizi: Manufacturing (20.000mq, 20 celle di lavoro, bassi e medi volumi, prodotti ad alta tecnologia)
- ❖ 2008: oltre il 50 % dei ricavi deriveranno da prodotti progettati da Elemaster Group per conto dei Clienti



r&d elettronica nel nostro territorio

...il circolo virtuoso

- ❖ creare valore attraverso l'**innovazione tecnologica**
- ❖ rendere il valore al mercato attraverso l'**efficacia dell'organizzazione**
- ❖ acquisire valore dal mercato attraverso la **capacità di cooperazione**



r&d elettronica nel nostro territorio

PROFITTING FROM INNOVATION !